



ปลัดกระทรวงการคลัง
206
วันที่ 21 ตุลาคม 2548

ศกร. ๑๕.๔๐๕.
ลงวันที่ ๗ พ.ย. ๒๕๔๘

สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง
เลขรับ 25893 วันที่ 26 ต.ค. 48
เวลา 14:27:34
ที่ กค0814/ว90
สว. 21 ต.ค. 48

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ สำนักบริหารหลักทรัพย์ของรัฐ โทร. 0-2273-9824

ที่ กค 0814/ว.90

วันที่ 21 ตุลาคม 2548

เรื่อง แนวทางปฏิบัติของกรรมการผู้แทนกระทรวงการคลังในคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ

เรียน ปลัดกระทรวงการคลัง

ตามที่กระทรวงการคลังได้แต่งตั้งท่านเป็นกรรมการผู้แทนกระทรวงการคลังในคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ นั้น

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ตระหนักว่าคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ มีบทบาทและความสำคัญยิ่งในการเป็นเครื่องมือของรัฐในการกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) ให้ผู้บริหารรัฐวิสาหกิจดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ หรือปรับปรุงเปลี่ยนแปลงการบริหารจัดการ เพื่อให้สามารถพลิกฟื้นกิจการหรือปรับปรุงประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ให้สามารถดำเนินการได้อย่างทัดเทียมหรือแข่งขันกับเอกชนได้ ดังนั้น เพื่อให้กรรมการผู้แทนกระทรวงการคลังในฐานะผู้ถือหุ้นมีบทบาทและปฏิบัติหน้าที่ในเชิงรุกให้มากยิ่งขึ้น จึงใคร่ขอให้ท่านโปรดให้ความสำคัญในการพิจารณาเป็นกรณีพิเศษ ในกรณีที่วาระการประชุมคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมีรายละเอียดปรากฏตาม (เอกสารแนบ 1)

นอกจากนั้นกรรมการผู้แทนกระทรวงการคลังในรัฐวิสาหกิจ จะต้องให้ความระมัดระวัง เป็นกรณีพิเศษในเรื่อง ดังนี้

1) การบริหารกระแสเงินสด (Cash flow) หากกิจการมีปัญหาด้านการเงินต้องเร่งดำเนินการหาทางแก้ไขก่อนเกิดปัญหาวิกฤติ (Crisis)

2) การติดตามผลการดำเนินงานของรัฐบาลตลอดเวลาและควรได้รับรู้ถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของรัฐวิสาหกิจและควรกำชับให้ฝ่ายจัดการบอกกล่าวเรื่องที่สำคัญของรัฐวิสาหกิจ หากมีปัญหาและอุปสรรคในการบริหารกิจการ เพื่อจะได้เร่งดำเนินการแก้ไขได้ทันต่อเหตุการณ์และเพื่อให้การดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

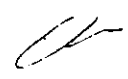
สำหรับรัฐวิสาหกิจที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งกระทรวงการคลังจะต้องใช้สิทธิออกเสียงในคราวประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากการให้ความสำคัญในเรื่องดังกล่าวข้างต้นเช่นเดียวกับรัฐวิสาหกิจทั่วไปแล้ว ใคร่ขอให้กรรมการผู้แทนกระทรวงการคลังได้ประสานงานกับ สคร. เพื่อให้พิจารณาเป็นการล่วงหน้าสำหรับวาระเรื่องที่จะเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 1) การพิจารณาจัดสรรกำไรสุทธิและการจ่ายเงินปันผล
- 2) การกำหนดค่าตอบแทนหรือบำเหน็จของกรรมการ
- 3) การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ หรือที่ออกก่อนวาระ

/ทั้งนี้...

ทั้งนี้ เพื่อ สคร. จะได้พิจารณานำเสนอขอรับนโยบายเป็นการภายในจากกระทรวงการคลังก่อนการประชุม
ผู้ถือหุ้นต่อไป โดยกรรมการผู้แทนกระทรวงการคลังอาจติดต่อประสานงานกับเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบดูแล
รัฐวิสาหกิจนั้น ๆ โดยตรง (เอกสารแนบ 2) เพื่อให้ทราบถึงแนวนโยบายในเรื่องดังกล่าวข้างต้น จะได้
ไม่ก่อให้เกิดปัญหาในทางปฏิบัติในวันประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น

จึงเรียนมาเพื่อ โปรดทราบและถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดต่อไปด้วย จักขอบคุณยิ่ง



(นายวิชัย จีรเกียรติ)

ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

เรียน ปลัดกระทรวงการคลัง

เพื่อโปรดทราบแนวนโยบาย
กรมทรัพย์สินทางปัญญา ส.พ.อ.ร. ที่
101/2548

31 ต.ค. 2548

(นางพันธุทิพย์ สุระภิญโญ)

รองปลัดกระทรวงการคลัง

ที่เลขที่ ๑๐๑/๒๕๔๘



4/11

(นายสุกรีรัตน์ กวักนกุล)

ปลัดกระทรวงการคลัง

ส่ง สคร.

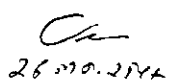


๒ พ.ค. ๒๕๔๙

๒๙ พ.ย. ๒๕๔๘

อธิบดี (ผู้อำนวยการสำนักงาน)

ก.พ.น. ๒๔๙


26 พ.ย. ๒๕๔๘

วาระการประชุมที่ควรให้ความสำคัญในการพิจารณาเป็นกรณีพิเศษ

เรื่องที่ควรให้ความสำคัญในการพิจารณา เป็นกรณีพิเศษ	แนวทางในการพิจารณา
1. การเพิ่มทุน การลดทุน การร่วมทุน การควบรวมกิจการ และการเลิกกิจการ	ให้พิจารณาผลการดำเนินการของกิจการว่า มีสถานการณ์ เหมาะสมที่จะดำเนินการดังกล่าวหรือไม่ โดยพิจารณา ภาพรวม ซึ่งต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของรัฐและ ผู้ถือหุ้นเป็นหลัก
2. การลงทุนในโครงการขนาดใหญ่	ให้พิจารณาผลการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ โดยเฉพาะผลตอบแทนจากการลงทุนทั้งด้านการเงิน ด้านเศรษฐกิจและสังคม โครงสร้างของเงินลงทุน (Capital Structure) ทั้งจากการกู้ยืมจากภายนอกและ การใช้แหล่งเงินทุนจากภายในกิจการ (Self-Finance) ความสามารถในการชำระหนี้ตลอดถึงการติดตาม ทบทวนผลของการดำเนินงานของโครงการให้เป็นไป ตามเป้าหมาย
3. การปรับโครงสร้างเงินเดือนหรือการปรับ ค่าตอบแทนหรือสิทธิประโยชน์อื่นของพนักงาน	ให้คำนึงถึงสถานะการเงินของกิจการและความสามารถ ในการจัดหารายได้หรือประหยัดค่าใช้จ่ายเพื่อให้ ครอบคลุมค่าใช้จ่ายบุคลากรที่จะเกิดขึ้น เพื่อให้ คงสัดส่วนของรายจ่ายด้านบุคลากรต่อรายได้ ในอัตราเดิม ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 7 เมษายน 2547
4. การกำหนดผลตอบแทนผู้บริหารตามสัญญาจ้าง	ให้พิจารณาให้สอดคล้องกับคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของผู้ที่จะมา ดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด ทั้งนี้ ขอให้พิจารณา เทียบเคียงกับผลตอบแทนของผู้บริหารในภาคเอกชน ในอุตสาหกรรมเดียวกัน (ถ้ามี) โดยจะต้องมีแหล่งข้อมูล

เรื่องที่ควรให้ความสำคัญในการพิจารณา เป็นกรณีพิเศษ	แนวทางในการพิจารณา
	<p>อ้างอิงที่เชื่อถือได้เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการ โดยอัตราผลตอบแทนไม่ควรสูงกว่าเกณฑ์เฉลี่ยในภาคเอกชน นอกจากนั้นการกำหนดอัตราค่าตอบแทนคงที่เริ่มแรกไม่ควรกำหนดให้เท่ากับเพดานขั้นสูงสุดของค่าตอบแทนที่กำหนดไว้ เพราะจะทำให้การประเมินผลงานประจำปีเพื่อปรับเพิ่มค่าตอบแทนคงที่ในระหว่างอายุสัญญาไม่มีผล ดังนั้นจึงต้องกำหนดเงื่อนไขในการประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อพิจารณาปรับขึ้นค่าตอบแทนคงที่ในแต่ละปีให้ชัดเจนด้วย</p> <p>นอกจากนั้นในการประเมินผลการดำเนินงานของผู้บริหารระดับสูงสุดของรัฐวิสาหกิจขอให้มีการประเมินผลการดำเนินงานอย่างจริงจังและเข้มงวดตามเป้าหมายและตัวชี้วัด (KPI) ที่กำหนดไว้อย่างชัดเจนเมื่อเข้ามาดำรงตำแหน่ง ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2547</p>

นายอารีพงศ์ ภูษ่อม รองผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

สำนักพัฒนาธุรกิจ 1 นางพัลลภา เรืองรอง ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจ 1 โทร. 02-298-5496

รายชื่อรัฐวิสาหกิจ	รายชื่อเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ	เบอร์โทรศัพท์ติดต่อ
1. องค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ	นายสุรารักษ์ ชีร์จันทิก	02-298-5880-89 ต่อ 3728, 3712,
2. การรถไฟแห่งประเทศไทย	นายศรชัย ไกรนรา	3718 สายตรง 02-298-5496,
3. การท่าเรือแห่งประเทศไทย	นางวชิรญา เต็มภูศรี	02-298-5816, 02-298-0936.
4. การรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย	นายสุกโชค อภิลศรี	Fax 02-298-5497
5. การทางพิเศษแห่งประเทศไทย	นางสาวสุวิณี เชาว์วิศิษฐ	
6. บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)		
7. บริษัท ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งใหม่ จำกัด		
8. บริษัท ไทยเดินเรือทะเล จำกัด		
9. การบินไทย จำกัด (มหาชน)		
10. องค์การรับส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์		
11. บริษัท ขนส่ง จำกัด		
12. บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด		

สำนักพัฒนาธุรกิจ 2 นายภูมิศักดิ์ อรัญญาเกษมสุข ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจ 2 โทร. 02-618-4802

รายชื่อรัฐวิสาหกิจ	รายชื่อเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ	เบอร์โทรศัพท์ติดต่อ
1. องค์การคลังสินค้า	น.ส.ณัฐนันท์ ลาภานันต์	02-298-5880-89 ต่อ 8619, 8681,
2. องค์การตลาดเพื่อเกษตรกร	น.ส.กมลดา ภูสุวรรณ	8617, 8700, 8711
3. องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย	น.ส.สิริรัตน์ อารยะสุข	สายตรง 02-298-5819,
4. องค์การสวนสัตว์	นายพงษ์นุชย์ สุริโยทัย	02-273-9576, 02-298-4497,
5. องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้		02-273-9243
6. บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด		Fax 02-618-4807
7. สถาบันการบินพลเรือน		
งานอื่น ๆ		
- เลขานุการ กนร.		
- เลขานุการ กนท.		

สำนักพัฒนาธุรกิจ 3 นางศิริพร พงษ์เจริญเกียรติ ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจ 3 โทร. 02-273-9659

รายชื่อรัฐวิสาหกิจ	รายชื่อเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ	เบอร์โทรศัพท์ติดต่อ
1. บริษัท กฟผ. จำกัด (มหาชน)	นายศิริวัต หวังหลี	02-298-5880-89 ต่อ 8730, 8700,
2. การไฟฟ้านครหลวง	น.ส.สุธาสิณี เอกอรรถมัยผล	8711 สายตรง 02-298-6151.
3. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	น.ส.วรลักษณ์ ดวงชัย	02-273-9243 Fax 02-298-5497
4. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)		
5. องค์การเภสัชกรรม		
งานอื่น ๆ		
- ประชาสัมพันธ์		

สำนักพัฒนาธุรกิจ 4 นายชาญวิทย์ นาคบุรี ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจ 4 โทร. 02-298-5815 โทรสาร 02-298-5811

รายชื่อรัฐวิสาหกิจ	รายชื่อเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ	เบอร์โทรศัพท์ติดต่อ
1. บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)	น.ส.นันทวรรณ สีมาเงิน	02-298-5880-89 ต่อ 3727, 8719.
2. บริษัท กสท. โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)	น.ส.แสงนภา รังคสิริ	8724, 8723, 8725
3. บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด	นายจิรวัดน์ หงสกุล	สายตรง 02-298-5815.
4. บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)		02-298-5811 Fax 02-298-5811
5. องค์การสุรา กรมสรรพสามิต		
6. สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล		

สำนักพัฒนาธุรกิจ 5 นางญาใจ พัฒนสุขวัฒน์ ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจ 5 โทร. 02-298-5813

รายชื่อรัฐวิสาหกิจ	รายชื่อเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ	เบอร์โทรศัพท์ติดต่อ
1. การประปานครหลวง	น.ส.ภัทราวรรณ ชวนสนธิ์	02-298-5880-89 ต่อ 8720, 8721
2. การประปาสวนภูมิภาค	น.ส.สุนิศา สุสันท์	สายตรง 02-298-5807
3. การเคหะแห่งชาติ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย		Fax 02-298-5497
5. องค์การจัดการน้ำเสีย		
6. โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง		

สำนักพัฒนาธุรกิจ 6 นางสุรีย์พร น้ำประเสริฐ ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาธุรกิจ 6 โทร. 02-298-5828

รายชื่อรัฐวิสาหกิจ	รายชื่อเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ	เบอร์โทรศัพท์ติดต่อ
1. ธนาคารออมสิน	นายชวเจต สุนทรวิทย์	02-298-5880-89 ต่อ 8704, 8622,
2. ธนาคารอาคารสงเคราะห์	น.ส.มันนภมล สังขะวัฒน์	8621, 8625, 8646, 8623
3. ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย	นายธนิต ราชยา	สายตรง 02-298-5804, 02-618-4803 Fax 02-298-5827
5. บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน		
6. บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม บริษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย		
8. ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม แห่งประเทศไทย		
9. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)		

นางศุภรัตน์ ธีธัญญานูวัตติ ผู้อำนวยการสำนักกำกับและประเมินผลรัฐวิสาหกิจ

สำนักพัฒนาวิสาหกิจ 7 นางอัจฉราพร เหมาคม ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาวิสาหกิจ 7 โทร. 02-298-5829

รายชื่อรัฐวิสาหกิจ	รายชื่อเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ	เบอร์โทรศัพท์ติดต่อ
1. การกีฬาแห่งประเทศไทย	น.ส.ศรินนา สิริลีมากุล	02-298-5880-89 ต่อ 8609, 3611,
2. การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย	น.ส.มยุรี บรรณธรรมย์	8607 สายตรง 02-298-5825,
3. องค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ	นายชาญชัย ฉิมทาลี	02-298-5822 Fax 02-298-5327
4. สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย		
5. โรงพิมพ์ตำรวจ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ		
6. สำนักงานธนาภิเคราะห์ กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ		02-298-5880-89 ต่อ 8609, 3611,
7. โรงงานไฟักรมสรรพสามิต		8607 สายตรง 02-298-5825,
8. บริษัท สหโรงแรมไทยและการท่องเที่ยว จำกัด		02-298-5822 Fax 02-298-5327
9. องค์การสวนพฤกษศาสตร์		

นางจินดา เทพพิตรา ผู้อำนวยการสำนักบริหารหลักทรัพย์ของรัฐ

สำนักพัฒนาวิสาหกิจ 8 นางอภิญา นุฎฉกร ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาวิสาหกิจ 8 โทร. 02-298-5820

รายชื่อรัฐวิสาหกิจ	รายชื่อเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ	เบอร์โทรศัพท์ติดต่อ
1. องค์การสะพานปลา	นายพงศ์พัฒน์ บุรณะนนท์	02-298-5880-89 ต่อ 8610, 8660
2. สำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง	นายฉัฐวฑฒ ไผศาลวัฒนา	สายตรง 02-298-5825,
3. องค์การสวนยาง		
4. องค์การตลาด กระทรวงมหาดไทย		
5. องค์การแบดเดอรี		
6. องค์การฟอกหนัง		
บริษัท อุ้กรุงเทพ จำกัด		